



# ONDAS

DE LA  
ESCUELA  
PARA  
GRADUADOS  
ALBERTO SORIANO

## Editorial

### Los desafíos para nuestra EPG Fernando Vilella

Durante los 90, y, como destacado producto secundario de la crisis producida por la falta de alumnos en la facultad, una cantidad importante de docentes emprendió la formación de posgrado. Para ello contó con posibilidades de primer nivel en nuestra casa, en otras facultades de la UBA y en el exterior.

Ese cuerpo docente relativamente joven, con buena formación, pertenecientes a una institución con pocos alumnos de grado y posgrado, con sueldos muy bajos y con pocas posibilidades de acceder a categorías académicas mayores, debía ser incorporado a un proyecto académico atractivo y que compensara las falencias enumeradas.

Una oportunidad fue la profunda reformulación de los estudios de posgrado, que se disparó, como producto de la reflexión colectiva en los ejercicios de autoevaluación y evaluación externa. Se sumó como elemento central el fuerte compromiso y la voluntad del Decano en la transformación, que unida al talento y generosidad del Director de la Escuela para Graduados (EPG) lograron el éxito. La otra oportunidad fue el innovador proyecto Programa de Fortalecimiento de la docencia e investigación.

Un detalle importante es que las temáticas y sus directores en uno y la presentación no dirigida en otro, surgieron espontáneamente, en un ejercicio de la libertad y la equidad poco común. Todos los que tuvieron inquietudes y supieron sostenerlas con calidad tuvieron respuesta y resultados.

La que alguna vez llamé "Revolución de los Coroneles" del posgrado, permitió que: un número importante de jóvenes talentosos y emprendedores pudieran avanzar rápidamente en la carrera docente al hacerse cargo de la dirección y dictado de los posgrados profesionales; tuvieran mayores ingresos; ayudaran a financiar el funcionamiento de la institución y la EPG; aumentarían la visibilidad de la FAUBA y la EPG y aumentarían su prestigio profesional.

La formación en investigación y docencia, también se transformó rápidamente con el aumento relativo de los estudiantes de doctorado.

Pero llegado a este punto de la historia, podemos desde la satisfacción actual, reconfortarnos o debemos ver hacia las próximas décadas. Mi moción es por el futuro y en este momento, luego de ver las virtudes, podemos realizar un análisis crítico de lo que tenemos y de lo que necesitamos.

En primer lugar todos nuestros programas, los históricos y los nuevos provienen desde la oferta académica, reproducimos lo que ya tenemos, expandimos lo bueno que tenemos, no es producto de la reflexión estratégica de mediano plazo. La pregunta es si tenemos lo que necesitaremos, lo que inserte a nuestro país en el mundo y sea compatible con una sociedad próspera y equitativa, y allí mi respuesta es negativa.

En un mundo complejo y cada vez más interconectado, sobresalen los que poseen competitividad creciente en algún sector. Hoy en la Argentina sólo compiten con calidad mundial sus cadenas Agro-industriales y algunos pocos sectores más que no reciban subsidios directos o indirectos y que no son minería y petróleo sin ningún agregado de trabajo nacional. Por lo tanto, por pertenecer al sector líder, es mayor nuestra responsabilidad en analizar estos rumbos.

La competitividad del sistema agro-industrial argentino está sustentada en la combinación de ambientes naturales favorables, cambios tecnológicos con base en : ciencias biológicas y ambientales (biotecnología, genética, siembra directa, fertilizantes, ajuste eco fisiológico), maquinaria con diseño nacional (para siembra directa, pulverizadoras, cosechadoras), ciencias geográficas (SIG, siembra de precisión) y en gestión empresarial (enfoque de agronegocios), y cambios organizacionales profundos (trabajo en red de productores, proveedores de insumos y servicios). Para muchos de los ítems tenemos alguna respuesta. Pero ¿esto alcanza para el futuro?. Creo que no.

Con las locomotoras asiáticas a pleno (China e India), formando recursos humanos de calidad en magnitudes inéditas en la historia, que en pocos años los hará líderes en casi todos los campos tecnológicos, nosotros apenas estamos manteniéndonos en la escasez, lo cual hará imposible mantener nuestras ventajas. Pero hay esperanzas si hacemos las cosas bien, ya que esos países, futuros líderes mundiales, tienen carencias combinables con nuestras fortalezas. Tienen mucha población y poca tierra

arable, mucha gente que se está incorporando a la clase media y pretende mejor nivel de vida a partir de su conexión con el mundo y el consumo. Hay una oportunidad.

Para aprovechar esta oportunidad y mantener nuestra posibilidad de competir debemos privilegiar en todos nuestros planes de investigación y formación de recursos humanos a las herramientas que se vislumbran como claves en la industria de los alimentos. Por ello debemos incorporar más biotecnología, más biología aplicada, uso sustentable del ambiente productivo, más genética propia, más uso de satélites, más tecnología de procesos en alimentos, más transformación de materias primas en alimentos, más software, más calidad de productos, más marketing de nuestros productos de calidad, nanotecnología aplicada, gestión de formas asociativas, etc. Y aquí tenemos poco o muy poco para la magnitud del desafío. De todas formas, creo que la carencia principal es la falta de espacios de pensamiento y reflexión estratégica que nos permita discutir sobre estos temas.

Si logramos armonizar pasado y presente de primer nivel, con un futuro reflexionado en los términos presentados, para la FAUBA y su EPG queda el objetivo de convertirse en la líder Latinoamericana en Ciencias Agrarias, de los Agronegocios, de la Ciencias Ambientales y de los Alimentos. Con ello debemos atraer estudiantes latinoamericanos a nuestras aulas y financiar parte de nuestra reconversión. También se deberán realizar cambios en la organización académica y administrativa que permita trabajar en otra escala menos artesanal. No duplicar esfuerzos y tareas que puedan centralizarse en la Administración Central y automatizar lo posible, colaborará en este sentido. Todo ello en el marco del Plan Estratégico que nos debemos para la EPG.

Concluyendo, creo que la reflexión a largo plazo, la planificación en la formación y cantidad de recursos humanos son nuestros desafíos. Tenemos ventajas y escenarios favorables, estemos a la altura de nuestras responsabilidades.

## ¿Quién es quién?

### Martín Vila Aiub

Martín Vila Aiub obtuvo el grado de *Magister* en la EPG en el año 2001. Posteriormente, realizó su Doctorado en la "University of Western", Australia en el Departamento WAHRI (Western Australian Herbicide Resistance Initiative) bajo la dirección del Prof. Stephen Powles. En abril de ese año defendió su tesis titulada "Ecological fitness costs in a multiple herbicide-resistant *Lolium rigidum* population". En noviembre volverá a la Cátedra de Ecología como docente e investigador de la Carrera del CONICET. La principal área de trabajo en la que concentrará sus actividades será la "Genética y Ecofisiología de malezas y cultivos (GM) resistentes a herbicidas."

## ¿Dónde andan?

### Fernando Vilella

Entre los días 9 y 23 de Octubre el Decano de la Facultad concurre, en la ciudad de Beijing (China), a la China Educational Expo, muestra mundial de la educación en la cual la Argentina participó como único representante de Latinoamérica. Asimismo, el Decano asistió a la Shanghai East Asia Exhibition Hall donde también hay *stands* de nuestro país. En esta región visitó varias universidades invitado por las autoridades locales. Es importante destacar que esta gira se realizó en coordinación con la Cancillería de nuestro país.

### Juan Pablo Guerschman

Juan Pablo está en estos momentos en el CSIRO (Commonwealth Scientific and Industrial Research Organisation), división Land and Water, en Canberra Australia, trabajando con el Dr. Damian Barrett. Tiene una beca posdoctoral por 6 meses financiada por START (the global change SysTem for Analysis, Research and Training). Se desempeña en la calibración y aplicación de un modelo que simula los flujos y stocks de Carbono en ecosistemas terrestres (VAST 1.1). En su proyecto está parametrizando el modelo con el objetivo de estimar para el continente sudamericano los reservorios y flujos de carbono en la biomasa aérea, subterránea y en el suelo.

## Notiondas

### Designaciones en la EPG

Durante la segunda mitad del año 2005 se han producido nuevas designaciones en la Escuela para Graduados. Entre ellas podemos mencionar a los subdirectores del Area de Formación Profesional y de Formación en Investigación, el Ing. Agr. Alejandro Lotti y la Dra. María Elena Otegui, respectivamente. Además, el Dr. Rodolfo Golluscio ha sido designado como Coordinador de la Maestría en Recursos Naturales y el Dr. Enrique Chaneton como Secretario Ejecutivo de la Comisión de Doctorado.

## Distinción internacional para el Ing. Agr. Héctor Ordóñez

El Director del Programa de Agronegocios, Ing. Agr. Héctor Ordóñez, ha sido premiado en julio del presente año por el PENSA, Programa de Estudios de Negocios Agroindustriales de la Universidad de San Pablo, Brasil, con el PENSA SCIENTIFIC AWARD 2005, en reconocimiento a su trayectoria. La ceremonia se llevó a cabo en el Campus de Ribeirao Preto de dicha universidad.

## Profesores internacionales en el Programa de Agronegocios y Alimentos

El Programa de Agronegocios y Alimentos de la FAUBA recibirá durante el mes de noviembre de 2005 tres profesores internacionales expertos en agronegocios:

- El sábado 5 de noviembre asistirá el Prof. PhD Jacques Trienekens de la Universidad de Wageningen, Países Bajos. El título del seminario es "Logistics, quality systems and organizational structures". El foco será el abordaje conocido como "Supply Chain Management", los sistemas de calidad, logística y las estructuras organizacionales que funcionan como "nexus de contratos".
- El sábado 12 de noviembre asistirá el Prof. PhD Marcos Fava Neves de la Universidad de Sao Paulo, Brasil. El título del seminario es "Marketing strategies and Communication". El foco será el planeamiento, la gestión estratégica las estrategias de marketing y la comunicación en los sistemas agroalimentarios del mundo.
- El sábado 19 de noviembre asistirá el Prof. PhD Peter Zuurbier de la Universidad de Wageningen, Países Bajos. El título del seminario es "Cross border supply chain". La temática será los emprendimientos de abastecimiento de alimentos privados y público-privados internacionales.

El Director del Programa de Agronegocios y Alimentos, Prof. Ing. Agr. Héctor Ordóñez, invita por este medio a participar de dichos encuentros a la comunidad de la FAUBA.

## Tesis Defendidas

### Doctorado

- **Ing. Agr. Elena María Whitechurch** 11-07-2005  
"Duración del crecimiento de la espiga en trigos y cebadas de similar ciclo de floración: variabilidad intraespecífica y relación con su sensibilidad al fotoperíodo, vernalización y precocidad intrínseca" Director: Dr. Gustavo Slafer

### Maestrías

#### Programa Biometría y mejoramiento

- **Lic. Silvia Noemí Pérez** 30-08-2005  
"Pruebas de hipótesis lineales con splines penalizadas en base B" Director: Dr. Rodolfo Cantet
- **Med. Veterinario Luis Fernando Leanes** 07-09-2005  
"Estudio de la performance del modelo Covelto-Merkhofer en la medición del riesgo en planes de vacunación antiaftosa" Director: Nidia Abbiati

#### Programa Recursos naturales

- **Ing. Agr. José Luis Rotundo** 12-07-2005  
"Estudios poblacionales de *Poa ligularis*, una gramínea de zonas áridas amenazada por sobrepastoreo". Director: Dr. Roberto Aguiar
- **Ing. Agr. Adriana Ester Lenardis** 26-08-2005  
"Efecto de la producción de terpenos volátiles sobre la estructura de la red trófica en sistemas cultivados: cambios asociados al ambiente edáfico" Director: Ing. Agr. Claudio Ghera
- **Lic. Irene Fabricante** 14-10-2005  
"Variaciones espaciales y temporales del índice verde normalizado en el Norte de la Patagonia" Director: Dr. Martín Oosterheld.

## Especializaciones (Trabajos finales)

### Especialización en Siembra directa

- **Ing. Agr. José María Lodeiro Merlo** 16-08-2005  
"Fertilización azufrada del cultivo de maíz en el NO Bonaerense"

### Especialización en Gestión ambiental de sistemas agroalimentarios

- **Abog. Raúl Ernesto Vaccaro** 24-08-2005.  
"Propuesta metodológica para el estudio de la Sostenibilidad del sistema productivo algodonero en Santiago del Estero".
- **Ing. Agr. María Dolores Arocena** 13-10-2005  
"Una clasificación funcional de la ciudad de Montevideo para caracterizar la situación ambiental en el gradiente urbano-rural"
- **Ing. Agr. Ricardo César Palotta** 18-10-2005  
"Aproximación regional al diagnóstico de suelos potencialmente contaminados"

### Especialización en Desarrollo rural

- **Lic. Mariela Alejandra Andreozzi** 25-08-2005  
"Impacto del Trabajo en la infancia rural: planificación y construcción del Centro Recreativo Comunitario"

### Especialización en Higiene y seguridad en el trabajo agrario

- **Ing. Agr. Liliana Gladys Bulacio** 11-10-2005  
"Evaluación de medidas de seguridad en el cultivo de tabaco, en especial en el manejo de los productos fitosanitarios."

## Cursos

### Noviembre- Diciembre

"Mineralogía y micromorfología" Director: Dr. Héctor Morrás. 21 de noviembre al 2 de diciembre. Área: Ciencias del Suelo.

"Patrones espaciales en ecología". Director: Dr. Thorsten Wiegand. 24 de noviembre al 5 de diciembre. Área: Recursos Naturales.

"Bases fisiológicas para el mejoramiento de cultivos" (2da parte). Director: Dra. María E. Otegui. 5 de diciembre al 16 de diciembre. Área: Producción Vegetal.

"Patobiología acuática". Director: Dr. Luis A. Romano. 5 de diciembre al 16 de diciembre. Área: Acuicultura.

**Comité editor:** Marina Omacini, Eduardo Mulin, Hernán Palau